

# PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE LAS ENTIDADES NO LUCRATIVAS



Las entidades sociales, asociaciones y fundaciones, necesitan **marcar el rumbo de la organización** para que todas las actividades que despliegan adquieran sentido y estén alineadas.

Es desde esta reflexión estratégica permanente desde donde se debieran definir **planes globales que articulen de la manera más eficaz y eficiente** posible todas las iniciativas desplegadas por la entidad para alcanzar el mayor impacto social/cultural/medioambiental posible.



Con el fin de que el aprendizaje sea realmente práctico y significativo, el desarrollo del curso se podrá ver complementado por una sesión de **mentoría individualizada** con cada entidad participante, que será abonada de forma independiente al curso, en caso de que se quiera acceder a la misma.

El propósito de esta sesión de mentoría será la de **revisar, aclarar y consolidar el plan estratégico** diseñado por cada entidad. Para ello, el mentor analizará la propuestas remitida por la entidad y, posteriormente, mantendrá una sesión online de una hora, en la que se abordarán las áreas de mejora del mismo.

## OBJETIVOS

A través de este programa formativo y de despliegue práctico de lo aprendido, se abordará la relevancia de disponer de un **plan estratégico ajustado a las particularidades de cada entidad**, y de la necesidad de adquirir los conocimientos y las habilidades apropiadas para el **desarrollo de la reflexión e ideación estratégica**, que facilite el posicionamiento de la entidad y el logro de su propósito al mayor nivel posible, siendo sus objetivos específicos los siguientes:

- Introducción a los procesos de planificación estratégico para la creación de valor social, cultural y ambiental.
- Saber establecer objetivos estratégicos y operativos.

- Reflexionar sobre el propósito y su carácter evolutivo.
- Saber construir una matriz DAFO.
- Saber utilizar la teoría del cambio como una brújula.
- Establecer indicadores de impacto y de monitorización.
- Trabajar en procesos participativos con dinámicas y trabajo grupal.

# PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE LAS ENTIDADES NO LUCRATIVAS

## PONENTE



### BERNARDO GARCÍA IZQUIERDO

Doctor en Ciencias Económicas y  
Empresariales y Master en Gestión  
Avanzada por la Universidad de Deusto.

Durante los últimos 30 años ha desarrollado una sólida experiencia en la gestión de entidades no lucrativas. Fue Director General de la Fundación Anesvad. Consultor senior en Stone Soup Consulting, evaluador de Euskalit, Diplomado como Coach Ontológico por la Universidad del Desarrollo (Santiago de Chile).

Miembro fundador y ex - Vicepresidente de la Asociación española para la medición del impacto social, ESIMPACT.

## DIRIGIDO A

Personas líderes, gestoras y trabajadoras de todo tipo de fundaciones y asociaciones, en especial, aquellas que vayan a liderar, impulsar o participar en procesos de planificación estratégica.



MIÉRCOLES, 24 DE ENERO DE 2024.



DE 10 A 14 HS Y DE 15,30 A 18,30 HS.



FUNDACIÓN VALENTÍN  
DE MADARIAGA  
PASEO DE LAS DELICIAS 7  
41013 SEVILLA



ASOCIADOS: 150 € | NO ASOCIADOS: 300 €

\*sesión mentoría (opcional): consultar precio.

Curso bonificable con créditos de la **FUNDACIÓN ESTATAL PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO**. Infórmese de la financiación total o parcial de este curso que su organización puede obtener por bonificaciones en sus cotizaciones de la Seguridad Social, enviando un correo a [gollero@afandaluzas.org](mailto:gollero@afandaluzas.org).

### FORMA DE PAGO

Transferencia bancaria a la C/C nº ES92 1491 0001 2920 4336 5622 (Triodos Bank).  
Titular: Asociaciones y Fundaciones Andaluzas.

\*Rogamos envíen el justificante de la transferencia al correo electrónico [gollero@afandaluzas.org](mailto:gollero@afandaluzas.org) antes de la celebración del curso para poder confirmar la inscripción.

\*\*Cancelación: La cancelación de la inscripción podrá efectuarse hasta 48 horas antes de la celebración del curso, en cuyo caso se devolverá el importe abonado.

**INSCRÍBETE AQUÍ**

Envíanos un correo con tus datos a [gollero@afandaluzas.org](mailto:gollero@afandaluzas.org)  
o a través de la sección de Formación de la web de AFA,  
[www.afandaluzas.org](http://www.afandaluzas.org)



AFA

ASOCIACIONES  
FUNDACIONES  
ANDALUZAS



20 ANIVERSARIO  
CONSTRUYENDO  
EL FUTURO